



REGERING VAN ARUBA

Minister-president  
Minister van Algemene Zaken

STATEN VAN ARUBA
Ingek. 09 AUG 2021
Volgnr.: IS/892/20-21

L.G.Smith Blvd. 76  
Oranjestad, Aruba  
Tel. (297) 528 4900

Aan de Staten van Aruba  
Att. Dhr. M. Mansur  
Fractieleader Accion 21

Ons Kenmerk: MAZ/ 8832

Oranjestad, 9 augustus 2021

Betreft: vragen inzake WEB

Geachte heer Mansur,

Naar aanleiding van de door u gestelde vragen d.d. 3 augustus j.l., gelieve hier aan te treffen de antwoorden op de vragen gerelateerd aan WEB, Elmar en Utilities Aruba. De vragen betreffende RdA (vragen 1, 2, 13, 14, 15) worden bij separaat schrijven beantwoord.

1. *Mirando cu un comision a wordo apunta pa Prome Ministro cu e proposito di negocia cu Eagle LNG y Quantum, Sra. Wever-Croes por a informa Parlamento kende ta forma parti di e comision y ariba ki criterio nan a wordo apunta?*
2. *Prome Ministro por a facilita Parlamento cu tur conseho, investigacion y rapport di e comision.*

Worden bij separaat schrijven beantwoord (RdA).

3. **Prome Ministro por a facilita Parlamento cu tur conseho, investigacion y rapport di WEB pa Go bierno di Aruba.**

In het algemeen kan gesteld worden dat de adviezen, onderzoeken en rapporten betreffende WEB gericht zijn aan de aandeelhouder, Utilities, en niet aan de regering van Aruba. De vennootschapsrechtelijke verhouding inzake de bedrijfsvoering van WEB is – net als bij andere vennootschappen - tussen de directie en de aandeelhouder met tussenkomst van de raad van commissarissen, aldus in casu tussen de directie van WEB en haar aandeelhouder, Utilities. Vraag 3 is voorts te vaag. Het is echt niet duidelijk naar welke adviezen, onderzoeken en rapporten wordt gerefereerd.



4. **Mirando cu Prome Ministro a declara den Parlamento ariba 23 di juli 2021 cu di nota na altura di ningun plan pa retira e Directornan. For di ki tempo tin conflicto cu a resulta den e retiro di e Directornan?**
5. **Parlamento por a ricibi por escrito e motibo(nan) pa retiro di e dos Directornan di WEB.**
6. **Parlamento por a ricibi por escrito e suma(nan) di likides cu dicho retiro acosta WEB Aruba N.V.?**

In mijn hoedanigheid van (demissionair) Minister van Energie vervul ik de rol van vertegenwoordiger van de aandeelhouder van Utilities Aruba N.V. Utilities is op haar beurt aandeelhouder van Water- en Energiebedrijf Aruba (W.E.B.) N.V. De Minister van Energie heeft derhalve geen directe inspraak en/of enige bevoegdheid voor wat betreft WEB, ook niet voor het ontslag van een bestuurder of de aanwijzing van een persoon tijdelijk belast met het bestuur van WEB.

Het ontslag van de directeuren werd geïnitieerd door een gebrek aan vertrouwen. De raad van commissarissen van WEB heeft, na overleg te hebben gevoerd met de vertegenwoordiger van de aandeelhouder en de raad van commissarissen van Utilities, een oproep uitgebracht met als agendapunt het voornemen van de aandeelhouder Utilities om over te gaan tot het ontslag van de directeuren van WEB. De directeuren kregen beiden een uitnodigingsbrief alsook een brief met nader uitleg over het voorgenomen ontslag. De redenen die daarin zijn uitgezet betreffen o.a. het onvoldoende bewaken van de belangen van de vennootschap, financieel wanbeleid, lichtvaardig omgaan met projecten van miljoenen, energiezekerheid die gevaar loopt en een gebrek aan vertrouwen in het functioneren van de directeuren. Hierna werden Utilities en de raad van commissarissen van WEB op de hoogte gesteld dat de directie van WEB enkele weken eerder – in strijd met de instructie van de aandeelhouder- een protocol heeft ondertekend met de werknemers (en vakbonden) inhoudende een tegemoetkoming van een deel van de solidariteitsbijdrage van 12,6%. Het hoeft geen betoog dat hiermee een groot risico voor Land Aruba wordt gecreëerd, gelet op de voorwaarden die Nederland stelt aan het verkrijgen van liquiditeitssteun. Als gevolg hiervan werd een tweede brief naar de directeuren gestuurd waarin beiden verantwoordelijk worden gesteld voor de kosten van WEB als gevolg van hun handelen.

Als reactie daarop kreeg Utilities een voorstel voor een minnelijke regeling. Zij baseren hun aanbod c.q. voorstel op hetgeen is overeengekomen in hun arbeidsovereenkomst ondertekend door dhr. Frank Hoevertsz als toenmalige directeur van Utilities en vertegenwoordiger van de aandeelhouder van WEB. In de arbeidsovereenkomst van beide directeuren is een afvloeiingsbeding opgenomen dat de werkgever bij een beëindiging en/of ontbinding een schadeloosstelling moet betalen van tweemaal jaarsalaris, inclusief alle toelagen.

De aandeelhouder, Utilities, heeft juridisch advies ingewonnen van twee verschillende advocatenkantoren en beiden kwamen tot dezelfde conclusie dat bij een ontbinding wegens gebrek aan vertrouwen de rechter bij de vaststelling van de vergoeding de overeenkomen afvloeiingsbeding honoreert, tenzij er sprake is van een dringende reden voor ontslag of een bijzonder geval. I.c. was er volgens de aandeelhouder sprake van ernstige verwijten zijdens de directie van WEB met als gevolg een gebrek aan vertrouwen.

Daarnaast geldt dat de arbeidsovereenkomst met de directie van WEB alleen aan het einde van het jaar kan worden opgezegd met inachtneming van een ruime opzegtermijn waardoor WEB pas op 31 december 2022de overeenkomsten had kunnen beëindigen, en in de tussentijd (dus vanaf heden tot december 2022) de salarissen zou moeten blijven doorbetalen.

Beiden adviezen luiden derhalve om in deze zaken te kiezen voor een schikking, om proces-economische redenen.

Na het voeren van onderhandelingen hebben partijen een overeenkomst bereikt betreffende een beëindigingsvergoeding dat aanzienlijk lager is dan hetgeen is overeengekomen in de arbeidsovereenkomst als schadeloosstelling. Over de hoogte van de vergoedingen hebben partijen afgesproken geen informatie te verstrekken.

#### **7. Mirando cu tin un interim management na WEB, por a splica dicon y pa cuanto tempo nan lo keda?**

Op grond van artikel 7 lid 6 van de statuten, kan de raad van commissarissen, bij belet of ontstentenis van de directie een persoon aanwijzen die tijdelijk met het bestuur van WEB kan worden belast. Deze procedure is bewandeld. De raad van commissarissen is conform de statuten van WEB het orgaan dat bevoegd is om bij belet of ontstentenis van alle directeuren een persoon tijdelijk belast met het bestuur aan te wijzen. De raad van commissarissen van WEB heeft dhr. Wever aangewezen als persoon tijdelijk belast met het bestuur.

Het betreft een tijdelijke aanwijzing en de werving- en selectieprocedure voor een nieuwe directeur zal binnenkort worden uitgevoerd. Er zal niet meer gezocht worden naar twee directeuren, zoals tot voor kort het geval is geweest, maar met het oog op kosten besparing, zal WEB voortaan slechts 1 directeur hebben, en het salaris zal, in tegenstelling tot het salarisniveau van de vertrekkende directeuren, binnen de kaders zijn van de in te voeren wever-croes-norm.

Deze open sollicitatie procedure zal uiteraard worden gedaan met inachtneming van de eisen van good corporate governance, zoals dat reeds is gebeurd bij het vervullen van eerdere vacatures van deze vennootschappen.



**8. Den e ultimo cuatro anjanan tabata tin cualkier cambio di mandato di e shareholder [Land Aruba] pa operacion di Utilities Aruba N.V., WEB Aruba N.V. y/ of Elmar N.V. pa hisa produccion di energia renobabel?**

Het Kabinet Wever-Croes 1 had het streven om allereerst alle stakeholders op een lijn te brengen met een energie visie. Er zijn drie Energy summits georganiseerd, en het doel is bereikt. De Energy Policy zal na de inhuldiging van het nieuwe kabinet worden gepubliceerd. Aangehecht treft u aan de genomen resoluties ([bijlage 1](#))

**9. Den e ultimo cuantro anjanan tabata tin cualkier cambio den e structura di supervision di Utilities Aruba N.V., WEB Aruba N.V. y Elmar N.V.? A base di ki criterio of procedura di seleccion e miembronan di Directiva a wordo apunta?**

Het toezicht op de genoemde vennootschap geschiedt volgens de Corporate Governance Code 2020. Daarnaast moet de benoeming van elk lid van de raad worden goedgekeurd door de financierders, na overlegging van een verklaring omtrent het gedrag, en na het uitvoeren van een World Check/ due diligence check.

**10. Parlamento por a ricibi informacion si tin cualkier plan pa cambia estructura di supervision di e tres companianan ariba menciona? Ki conseho gobierno a ricibi pa cu cambionan den structura y cuanto fondo a wordo gastay/ of aloca pa e consehonan y bao di cua departamento e gastonan a cay?**

Goed bestuur - good corporate governance - is een essentiële waarde voor het optimaal functioneren van de entiteiten in de publieke- en semipublieke sector. Het kabinet Wever-Croes heeft de ambitie om de entiteiten in de publieke- en semipublieke sector binnen een zo kort mogelijke tijd zo optimaal mogelijk en volgens internationaal erkende 'best practices' van good corporate governance te laten functioneren. Daarbij wordt rekening gehouden met de bijzondere Arubaanse omstandigheden, zoals beperkingen in middelen en capaciteit en de kleinschaligheid van de samenleving, en worden stappen gezet naar excellente corporate governance in 2025 en daarna.

In dit kader is in mei 2020 de Commissie Corporate Governance ingesteld. Deze commissie is belast met de taak om het kabinet te adviseren en te ondersteunen bij de implementatie van een nieuw wettelijk raamwerk voor de corporate governance voor de publieke- en semipublieke sector.

Een belangrijke stap in het traject richting excellente corporate governance en de implementatie van een nieuw raamwerk is het onderzoeken van de huidige stand van zaken binnen de entiteiten in de publieke- en semipublieke sector (een 'Nulmeting'). Daarbij hoort ook het onderzoeken van de rol opvatting van de bestuurders en commissarissen van de betrokken entiteiten. De Commissie Corporate Governance heeft daarom in opdracht van het kabinet enquêtes verricht en interviews afgenomen met actoren in de corporate

governance van verschillende entiteiten in de publieke- en semipublieke sector. Hieruit is een beeld verkregen van de actuele (rol)opvattingen over corporate governance. De Nulmeting levert over het algemeen een gematigd positief beeld op met betrekking tot de corporate governance van de entiteiten in zowel de publieke- als de semipublieke sector. Uit de resultaten van dit onderzoek komt naar voren dat er veel ruimte bestaat tussen de perceptie van good corporate governance aan de ene kant en de praktijk daarvan aan de andere kant.

Het rapport Nulmeting Corporate Governance is online te raadplegen.

In navolging op de Nulmeting heeft de ministerraad de afgelopen periode een groot aantal vooruitstrevende besluiten genomen met betrekking tot de invoering van een raamwerk voor de Corporate Governance in Aruba, waaronder:

1. de goedkeuring en aanneming van het door de Commissie opgestelde Visiedocument;
2. het besluit om het Protocol Corporate Governance bij landsbesluit vast te leggen en opdracht daartoe te geven aan de Directie Wetgeving en Juridische Zaken;
3. de goedkeuring van de functieprofielen voor leden van de raden van toezicht c.q. commissarissen van overheidsgeleide entiteiten;
4. de goedkeuring van het Implementatieplan Raamwerk Corporate Governance en het in gang zetten van een consultatieronde en vervolgens de wetgevingsprocedure met betrekking tot twee belangrijke landsverordeningen: de Landsverordening Corporate Governance (gericht aan de overheid) en de Landsverordening Code Corporate Governance (gericht aan de entiteiten).

Good – of beter gezegd – excellent corporate governance is mensenwerk. De Nulmeting bevestigt het beeld dat er voor het in de praktijk brengen van de elementaire beginselen van corporate governance en de daarbij behorende internationaal erkende best practices op Aruba nog veel werk te verrichten valt.

Juist omdat corporate governance mensenwerk is, zijn draagvlak en inbreng van de betrokken actoren van zeer grote waarde. Het kabinet is daarom verheugd te constateren dat er een breed draagvlak bestond voor de medewerking aan de Nulmeting. Dit versterkt het kabinet in haar ambities om in gezamenlijkheid het functioneren van de entiteiten in de publieke- en semipublieke sector structureel tot een hoger niveau te brengen.

De Commissie Corporate Governance ressorteert onder mijn ministerie, en de kosten worden gedragen door de Centrale Bank van Aruba.

**11. Como propietario unico, kiko Gobierno ta haciendo pa sigura un proceso di solicitacion eficiente y transparente pa sigura Directornan capaz pa WEB ArubaN.V.?**

Zoals eerder vermeld, zal de werving- en selectieprocedure voor een nieuwe directeur binnenkort worden opgestart. Deze open sollicitatie procedure zal worden gedaan met

inachtneming van de eisen van good corporate governance, zoals dat reeds is gebeurd bij het vervullen van eerdere vacatures bv. bij ELMAR. De regering van Aruba is daarbij niet betrokken. De benoeming van een directeur van WEB is de bevoegdheid van de aandeelhouder, Utilities Aruba N.V.

**12. Parlamento por a ricibi por escrito ki rol Sr. Richard Eman tin den full e proceso aki.**

Ir. Richard Eman neemt tijdelijk de bestuurstaken waar in Utilities Aruba NV, sinds het vertrek van de voormalige directeur dhr. Frank Hoevertsz. De vacature is opengesteld, en de selectie en wervingsprocedure heeft reeds plaatsgevonden door een extern bureau op basis van de principes van good corporate governance. De resultaten zijn aangeboden aan de aandeelhouder, maar de uiteindelijke benoeming van de nieuwe directeur van Utilities is aangehouden totdat een nieuw kabinet is aangetreden.

**13. Parlamento por ricibi un copia di e "Letter of Exclusivity" firma entre RdA y Eagle LNG dia 14 di januari 2021 pa desaroya un facilidad di gas na Aruba.**

**14. Directiva por a facilita Parlamento cu tur documento relaciona cu desaroyodi un facilidad di gas.**

**15. RdA por a facilita Parlamento un resumen por escrito di e negociacionnan y sosedidonan te cu fecha di awe 3 di augustus 2021.**

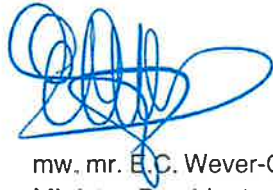
Worden bij separaat schrijven beantwoord (RdA).

**16. Parlamento por a ricibi informacion tocante teki fecha Aruba su tarifanan ta cubri pa hedging? Tin plan pa hedge contra posibel futuro subida den prijs di combustibel? Si esaki ta e caso, ki estudio, conseho ta wordo usa pa tuma edecision aki y por facilita Parlamento cu e gastonan involvi di cualkier futuro hedge y tur detayes di cua compania(nan), personan(nan) y comision(nan) ta involvi den dicho transaccion.**

De huidige 'hedging' loopt af per 31 december 2021. WEB heeft een in-house hedge team die dagelijks de prijzen controleert. Het team stelt voorstellen op voor nieuwe hedging, en biedt deze aan de raad van commissarissen. De raad heeft een eigen advies commissie die de raad hierover adviseert. Conform afspraak wordt de regering marginaal op de hoogte gehouden van deze handelingen, aangezien het uitvoeringshandelingen betreffen, en daar is het bedrijf – WEB - verantwoordelijk voor.

In het vertrouwen u te hebben geïnformeerd, en tot nadere toelichting bereid, teken ik,

Met vriendelijke groet,

A handwritten signature in blue ink, consisting of several loops and a horizontal line at the bottom.

mw. mr. E.C. Wever-Croes  
Minister-President  
Minister van Algemene Zaken

Bijlage: 1



GOVERNMENT OF ARUBA

Prime Minister of Aruba  
Minister of General Affairs

L.G. Smith Blvd. 76  
Oranjestad, Aruba  
Tel (297) 528 4900

# memo

To: Energy Summit stakeholders  
From: Mrs. E.C. Wever-Croes, Prime Minister of Aruba  
Date: December 23, 2020  
Subject: Resolutions of Energy Summit III (held December 18, 2020)  
Version: Concept 1.0

---

## Resolutions – Energy Summit III

### *Introduction*

**Whereas**, during this third Energy Summit the leadership of Aruba's energy sector as well as relevant local authorities gathered to affirm energy goals for 2030 as the base for a national energy policy (see Appendix A for agenda); and whereas this summit follows Energy Summits I & II held in 2019 as well as a National Energy Policy Review held between September – November 2020.

**Whereas**, worldwide, countries are stepping up to make hard commitments on carbon emission reduction as to contribute to global climate change mitigation; and whereas at the recent UN Climate Action Summit in advent of UNGA 2019 major announcements<sup>1</sup> were made by government and private sector leaders to deliver concrete actions to align with the Paris Agreement target.

**Whereas**, the Government of Aruba is responsible for ensuring a reliable and affordable energy supply for the nation as well as seeking ways to simultaneously reduce emissions; and whereas as of 2018 Aruba's new administration has been revisiting energy transition plans, re-assessing investments made to date as well as outlining the pillars of energy policy reform (this is defined as the Re-thinking Energy framework).

**Whereas**, the Government of Aruba is seeking alignment with the UN SDG's and that a central aspect herein is to adopt a human-centered approach to policy.

**Whereas**, the Government of Aruba is seeking alignment with the EU Energy & Climate Policy Framework<sup>2</sup> for delivery on the EU Paris Agreement commitments.

**Whereas**, notwithstanding earlier ambitions, today Aruba remains heavily dependent on imported fossil fuels with almost 80% of electricity being generated using HFO; and that this leaves Aruba vulnerable to global oil price fluctuations.

---

<sup>1</sup> Note: whereas many smaller countries, including Small Island Developing States and Least Developed Countries, were among those who made the biggest pledges, despite the fact they have contributed the least to the problem.

<sup>2</sup> Reference: Regulation (EU) 2018/1999 of the European Parliament and of the Council on the Governance of the Energy Union and Climate Action for delivery on the EU Paris Agreement commitments".





Prime Minister of Aruba  
Minister of General Affairs

L.G. Smith Blvd. 76  
Oranjestad, Aruba  
Tel. (297) 528 4900

GOVERNMENT OF ARUBA

**Whereas**, the current administration considers effective stakeholder engagement and transparent communication as key strategies leading towards success.

**Whereas**, Aruba historically has been in the Top 20 worldwide for CO<sub>2</sub> emissions per capita due to refinery impacts; and whereas following earlier refinery closure current emission levels (from electricity production and transportation; resp. 70%-30%) remain around 8 mT CO<sub>2</sub> per capita/year.

#### *Resolutions on national objectives and targets*

**Resolved**, that Aruba's CO<sub>2</sub>-emissions need to fall at least 45 percent from 2010 levels by 2030 in accordance with the UN global target<sup>3</sup> of limiting global warming to 1.5° Celsius. Furthermore, resolved that Aruba's CO<sub>2</sub>-emissions need to reach 'net zero' (i.e. carbon neutral) by 2050 at the latest in accordance with the Paris Agreement. This resolution currently excludes refinery effects (see also below).

**Resolved**, that the energy efficiency of businesses, households and other organizations is to be increased to at least 15% from 2020 to 2030<sup>4</sup>.

**Resolved**, that the share of renewable energy for centralized electricity generation is to be increased to a level of 35% by 2024 and further to at least 50% by 2030; and that it is observed that spatial requirements form a key requisite for this goal.

**Resolved**, that HFO-consumption for electricity generation is to be reduced from 3,679 Bbl/day (2018) to approximately 2,800 Bbl/day after the implementation of RECIP4/SWRO3 projects; and further after realisation of 40% renewable energy to a level of below 2,000 Bbl/day by 2030 at the latest.

**Resolved**, that the adoption of electric vehicles as part of personal-type cars (either privately or publicly owned) is to be increased to at least 15% by 2030.

#### *Resolutions to be maintained from Energy Summit I & II*

**Resolved**, that Aruba's energy tariffs should not be increased (excluding external oil price volatility effects); and that rather they should be decreased if possible, in keeping with long-term power tariff stability and reliability requirements.

**Resolved**, that 'ensuring access to affordable energy' (in accordance with SDG7) means that energy and water consumption for basic necessities should be within Aruba's citizens financial means, and that Key Performance Indicators (KPI's)<sup>5</sup> for monitoring this goal will be a topic of further discussion by this Summit.

**Resolved**, that for socially vulnerable classes, diversified propositions/programs, as well as consumption patterns and savings measures, will be a topic of further study by this Summit.

**Resolved**, that assuring fuel security for the nation is to be pursued and especially considering developments with regard to Aruba's refinery terminal.

<sup>3</sup> Source: UN IPCC report "Global Warming of 1.5°C", Oct 2018.

<sup>4</sup> Note: further study would be required to determine if this target needs to be differentiated among client segments.

<sup>5</sup> Note: the average share-of-wallet of electricity, water, gasoline/diesel and LPG expenses is 13.5% as part of total average monthly household expenses (CBS, 2016). Distribution among client groups are to be further analyzed. Study to be repeated i.c.w. CBS.



GOVERNMENT OF ARUBA

**Resolved**, that electricity demand is subject to a number of trends (including energy efficiencies, distributed generation, self-generation, electrical vehicle uptake as well as global warming effects); and that forecasting and scenario analysis will be a topic of further discussion by this Summit.

**Resolved**, that energy efficiency (for emission reduction purposes) is to be pursued through 1) increasing public awareness, 2) use of energy efficient appliances and 3) promotion of sustainable building practices (in new construction and retrofitting).

**Resolved**, that peak loads are to be reduced through demand response mechanisms in order to pursue operational efficiency gains and reduced investment needs.

**Resolved**, that the distributed generation regime will be a topic of further discussion by this summit.

**Resolved**, that for electricity production a loss-of-load expectation<sup>6</sup> should be maintained of maximum 24 hours per year that WEB cannot supply 100% of demand; and that for electricity distribution reliability metrics<sup>7</sup> remain a topic of further discussion by this Summit; and that current service delivery/fulfillment levels and timelines are to be maintained or enhanced by the local utility companies.

**Resolved**, that a public-private sector stakeholder committee will be instituted for moving forward remaining discussion topics for the Summit as well as providing support on policy implementation.

#### *Resolutions on uncertainties*

**Resolved**, that the use of gas as a transition fuel remains subject to study by WEB with specific focus on LNG.

**Resolved**, that clean refinery considerations are to be included in negotiations geared at a potential Aruba refinery reopening.

**Resolved**, that policies for reducing gasoline & diesel transport emissions, for both new and existing cars, will be a topic of further discussion by this Summit.

**Resolved**, that new utility business models will be required in the long-term and that this will be a topic of further discussion by this Summit.

#### *Resolutions on next steps*

**Resolved**, that the national objectives and targets as adopted by Energy Summit III will be incorporated in a national energy policy; and that the Government intends to formalize the national energy policy through approval by the Council of Ministers.

**Resolved**, that further study will be conducted by the utility companies on the feasibility of increasing Aruba's decarbonization ambition for 2030; and that if proven feasible, the national objectives and targets as adopted today will be adjusted accordingly by this Summit.

**Resolved**, that further study will be conducted on the macroeconomic impact of the energy sector (including effects on inflation, balance of payment, foreign reserves and labor market); and that the utility companies, DEACI, CBA and CBS will be invited for this study.

---

<sup>6</sup> Loss of Load Expectation (LOLE): the expected number of hours per year during which the power generation is not able to fully cope with the demand for electricity.

<sup>7</sup> Under consideration: "System average interruption frequency Index (SAIFI)", "System average interruption duration Index (SAIDI)", "Customer average interruption duration index (CAIDI)", "Average Service Availability Index (ASAI)".



Prime Minister of Aruba  
Minister of General Affairs

L.G. Smith Blvd. 76  
Oranjestad, Aruba  
TeL (297) 528 4900

GOVERNMENT OF ARUBA

**Resolved**, that, as part of energy policy implementation, DOW will pursue the introduction of a building energy performance framework (without as yet making this mandatory); that an 11<sup>th</sup> EDF subsidy will be requested for developing this framework; and that relevant local stakeholders or partners will be approached for providing expertise during this process.

**Finally resolved**, that the monitoring function in regard to the national energy policy will be implemented through the DEACI platform for monitoring of the National Strategic Plan (NSP); and that (in due time) this will consist of both activity-based monitoring (progress tracking) and results-based monitoring (Key Performance Indicators (KPI's)).

*This document supersedes the resolutions of Energy Summit I and II, dated February 14, 2020.*



GOVERNMENT OF ARUBA

Prime Minister of Aruba  
Minister of General Affairs

L.G. Smith Blvd. 76  
Oranjestad, Aruba  
Tel. (297) 528 4900

## Appendix A: agenda of Energy Summit

### Energy Summit III "Energy Policy consolidation"

Date: December 18, 2020

Stakeholders present: Government, Utilities Aruba, WEB Aruba, ELMAR, RDA, Univ Aruba, Independent Member Business Community, DEACI, DNM, DOW, SDG-Chair

Stakeholders absent with notice: CBA, CBS, VDA, DIP, CIO

Objectives: To affirm national energy targets 2030 and to consolidate key policy items

Agenda – Energy Summit III



GOVERNMENT OF ARUBA

Prime Minister of Aruba  
Minister of General Affairs

L.G. Smith Blvd. 76  
Oranjestad, Aruba  
Tel. (297) 528 4900

## Appendix B: Acronyms

CPI	Consumer Price Index
CO2	Carbon Dioxide
COP21	Conference of the Parties 21, UNFCCC (Paris Agreement)
DG	Distributed Generation
EV	Electric Vehicle
GDP	Gross Domestic Product
HFO	Heavy Fuel Oil
IPP	Independent Power Provider
KPI	Key Performance Indicator
kWh	kilo Watt-hour
LCOE	Levelized Cost of Energy
LNG	Liquefied Natural Gas
LPG	Liquefied Petroleum Gas (Propane)
MW	Mega Watt
PPA	Power Purchase Agreement
PV	Photo Voltaic
RAS	Reliable-Affordable-Sustainable
RECIP	Reciprocating engine
SEER	Seasonal Energy Efficiency Rating
SDG	Sustainable Development Goal
SIDS	Small Island Development States
UNFCCC	United Nations Framework Convention on Climate Change
WTE	Waste to Energy